

Bilan 2023

Voici le résumé des réalisations de la municipalité en 2023.

Administration et démocratie

- Aide financière de 15 000 \$ versée à la Coop de solidarité de Petit-Saguenay et cautionnement de prêt de 49 000 \$

- Aide financière de 10 000 \$ versée à la Scierie Petit-Saguenay

- Adoption de la Politique de participation citoyenne

- Entente avec Rivière-Éternité et L'Anse-Saint-Jean pour le financement de la Maison des Jeunes et de l'École de Musique

- Embauche de Juliette Charpentier comme directrice du développement

Infrastructures et services publics

- Installation de 32 compteurs d'eau dans des résidences privées et des commerces

- Adoption d'un Règlement de démolition

- Remplacement des infrastructures d'eau potable et d'eaux usées sur la 170

- Rénovation de l'écocentre

- Réfection du Chemin des Îles (drainage et asphalte recyclée) et du Chemin Saint-Louis (fossés et rechargement côté Saint-Étienne)

- Installation de thermopompes au bureau d'information touristique

- Don de la borne de recharge électrique du coeur du village à l'Association de la rivière Petit-Saguenay

- Prolongement des infrastructures d'eau potable et d'eaux

usées sur la rue de la Montagne

- Réparation du compresseur pour le système de réfrigération de l'Aréna

- Réparation du brûleur pour le chauffage au propane de l'Aréna

- Réparation d'un bris du réseau d'égoût sur la route 170

Développement durable et aménagement du territoire

- Adoption des règlements d'urbanisme pour encadrer le développement de l'Anse-au-cheval

- Signature d'une offre d'achat avec Jean-Yves Côté pour l'acquisition de terrains propices au développement domiciliaire et de plein air

- Adoption du programme d'aide financière à la construction écologique

- Adoption de la Politique de développement durable

- Acquisition d'une voiture électrique disponible en autopartage

- Organisation du Festival Virage

- Enregistrement de la balado 5 à 7 carré avec Bruno Blanchet

- Réaménagement majeur du coeur du village

- Rénovation du sous-sol de l'église (bibliothèque, salle communautaire, toilettes, corridors)

- Soutien à l'aménagement de nouvelles pistes par les Sommets du Fjord

- Aménagement d'une forêt nourricière à côté du multifamilial

- Abolition du programme de rénovation et d'accès à la propriété Réno-Québec

- Appui à l'obtention d'une subvention de 100 000 \$ à la MRC pour la modernisation de la scierie

Contrats en 2023

Conformément à l'article 938.1.2 du Code municipal et à son règlement de gestion contractuelle, la Municipalité présente à chaque année les contrats qui dépassent la somme de 25 000 \$.

Contrats de 25 000 \$ ou plus

Contrat de déneigement 2022-2024

Yves Houde : 161 259,30 \$

Réseaux d'eau rue Dumas

EJD Construction : 609 121,86 \$

Réseaux d'eau rue de la Montagne

Éric Côté Sable et Gravier : 37 786,54 \$

Travaux de voirie chemin des Îles

Éric Côté Sable et Gravier : 65 261,84 \$

Travaux de voirie chemin Saint-Louis

Yves Houde : 33 976,26 \$

Études coeur du village

SAGA Consultants : 78 604,53 \$

MRA Saguenay : 30 180,95 \$

Ext Conseil : 45 421,74 \$

WSP Canada : 61 867,96 \$

Travaux coeur du village

Saho Construction : 2 934 461,34 \$

Acquisition de vélos à assistance électrique

Ultra Violet Chicoutimi : 53 732,92 \$

Diverses études géotechniques (Saint-Étienne, Eugène-Morin, réseau d'eau rue Dumas, coeur du village)

Groupes Géos : 82 527,50 \$

Acquisition d'une voiture électrique

Paul Albert Chevrolet : 39 005,98 \$

Travaux de rénovation de l'hôtel-de-ville

Sébastien Boudreault : 40 323,17 \$

Contrats de plus de 2 000 \$ du même contractant totalisant plus de 25 000 \$

Entretien des équipements d'eau potable et d'eaux usées

DC COM : 44 602,73 \$

Divers travaux de voirie

Yves Houde : 73 019,47 \$

Le Petit Saguenay

Rapport du maire sur la situation financière

Conformément à l'article 176.2.2 du Code municipal du Québec, il me fait plaisir de vous présenter les faits saillants du rapport financier et du rapport du vérificateur externe pour l'exercice financier se terminant le 31 décembre 2023, tel que réalisé par la firme RCGT.

Ce rapport est l'occasion de dresser un portrait de la situation financière de la municipalité, mais également des principales actions effectuées par la municipalité en 2023.

Une année 2023 sous le signe des investissements

L'année 2023 a été féconde en investissements en infrastructures. Les travaux de voirie se sont concentrés sur le chemin des Îles, où de travaux majeurs de drainage de d'installation de pavage recyclée ont été effectués. L'entrée est du chemin Saint-Louis a pour sa part été complètement refaite pour permettre un accès de qualité pour le nouveau développement de l'Anse au cheval.

Des travaux ont également été effectués sur les réseaux d'eau potable et d'eaux usées. Des travaux majeurs de remplacement de conduites ont ainsi eu lieu sur la rue Dumas, à proximité

du garage Éric Lavoie. Un bris d'égoût a également eu lieu, toujours sur la rue Dumas, à proximité du cimetière. Avec le vieillissement de nos infrastructures souterraines, les investissements requis seront de plus en plus importants dans les prochaines décennies. Pour l'heure, les programmes d'aide des palliers supérieurs de gouvernement sont nettement insuffisants pour répondre aux besoins.

En frais d'investissements, ce qui a certainement marqué les esprits en 2023, ce sont les travaux au coeur du village, qui a été en chantier une bonne partie de l'année. Le résultat est aujourd'hui assez spectaculaire. Il aura nécessité un montage financier d'une complexité rare avec une douzaine de partenaires. Au final, la municipalité assumera à peine plus de 10% du financement de ce projet, ce qui est tout un tour de force.

Une dette en croissance

Le nombre important d'investissements qui ont été réalisés en 2022, 2023 et qui sont en cours en 2024 sont le résultat de plusieurs années de préparation. C'est l'aboutissement d'une vision de développe-

ment de la municipalité qui se traduit par des infrastructures routières de qualité, des espaces publics accueillants et des services au citoyen adéquats.

L'utilisation de la dette publique comme levier pour aller chercher des subventions importantes porte fruit. On le voit avec l'ampleur des réalisations. Cependant, elle comporte un risque, puisqu'elle réduit la marge de manoeuvre de la municipalité pour intervenir en cas d'imprévus. C'est pourquoi le conseil s'est doté d'indicateurs pour avoir un meilleur suivi de la situation financière à long terme.

Une période de turbulence

La situation économique demeure précaire présentement, alors que les industries touristiques, agricoles et forestières traversent simultanément une période difficile. Espérons que la situation économique s'améliorera au Québec en 2024 et 2025. Les investissements privés devraient toutefois se poursuivre au cours des prochaines années, propulsés par les opportunités d'affaires qui demeurent légion dans notre belle communauté.

États financiers 2023

Les états financiers 2023 présentent un portrait juste de la situation financière de la municipalité. Du côté des revenus, on note une croissance attribuable en grande partie à l'augmentation de la valeur foncière à la suite des investissements effectués dans la municipalité. La hausse de la taxe foncière et des taxes de service ont également fait croître les revenus de la municipalité. Les transferts gouvernementaux sont cependant en baisse encore cette année, essentiellement à cause de la diminution de la péréquation que la municipalité reçoit du gouvernement.

Du côté des charges, on constate une hausse des frais d'administration, qui s'explique par l'augmentation du salaire des employés, des quotes-parts de la MRC et du coût des services de comptabilité. Les frais du service incendie ont quant à eux fait un bond important, à cause du déficit accumulé dans les dernières années par la régie incendie. Si les travaux de voirie ont coûté moins cher que prévu, c'est l'inverse pour l'entretien des réseaux d'eau. Les charges en développement reflètent les coupures effectuées pour limiter la hausse des taxes. Finalement, les frais de financement concordent avec l'augmentation de la dette liée aux investissements en cours.

La municipalité termine donc l'année avec un déficit de 52 657 \$. Celui-ci est en bonne partie expliqué par les affectations liées aux activités d'investissement, puisque la municipalité a dû passer à la dépense les frais d'études réalisées jusqu'à maintenant pour la réfection de la rue Eugène-Morin, un projet qui n'est pas encore financé.

Tableau 1 : Revenus de fonctionnement

	Revenus 2022	Revenus 2023
Taxes	1 188 177 \$	1 405 026 \$
Compensations tenant lieu de taxes	157 501 \$	165 723 \$
Transferts gouvernementaux	468 363 \$	461 478 \$
Services rendus	11 068 \$	18 524 \$
Autres revenus	80 842 \$	59 717 \$
Total des revenus	1 905 951 \$	2 110 468 \$

Tableau 2 : Charges

	Charges 2022	Charges 2023
Administration générale	328 865 \$	356 109 \$
Sécurité publique - police	42 914 \$	45 786 \$
Sécurité publique - incendie	105 622 \$	128 635 \$
Sécurité publique - sécurité civile	4 053 \$	15 799 \$
Transport - enlèvement de la neige	145 880 \$	151 503 \$
Transport - voirie	137 807 \$	106 464 \$
Transport - autres	28 282 \$	29 806 \$
Hygiène du milieu - eau et égouts	110 786 \$	139 369 \$
Hygiène du milieu - matières résiduelles	165 056 \$	156 199 \$
Aménagement, urbanisme et développement	295 929 \$	270 040 \$
Loisirs et culture	252 653 \$	248 786 \$
Frais de financement	80 087 \$	135 803 \$
Amortissement des immobilisations	400 702 \$	447 779 \$
Total des charges	2 098 636 \$	2 232 078 \$

Tableau 3 : Excédent de l'exercice

	Excédent 2022	Excédent 2023
Revenus de fonctionnement	1 905 951 \$	2 110 468 \$
Charges	2 098 636 \$	2 232 078 \$
Excédent (déficit de l'exercice)	- 192 685 \$	- 121 610 \$
Conciliation à des fins fiscales :		
Amortissement des immobilisations	400 702 \$	447 779 \$
Cession nette des immobilisations	45 000 \$	- \$
Prêts, placements et participation à des entreprises municipales	34 038 \$	- \$
Remboursement de la dette à long terme	-125 190 \$	-206 122 \$
Affectations :		
Activités d'investissement	-79 570 \$	-128 789 \$
Excédent (déficit) de fonctionnement	- \$	- \$
Réserves financières et fonds réservés	-32 743 \$	-43 915 \$
Excédent (déficit) à des fins fiscales	49 552 \$	-52 657 \$

États financiers 2023 (suite)

Pour évaluer la santé financière de la municipalité, il faut porter une attention particulière à la dette de la municipalité, dont le service ne doit pas avoir un impact trop important sur le budget annuel. Le tableau 4 présente la dette à long terme et la dette nette, qui équivaut à la portion de la dette de la municipalité qui n'est pas couverte par les gouvernements supérieurs dans le cadre de programmes de subvention liés à des investissements.

Comme on peut le constater dans le tableau 4, la dette nette s'est résorbée légèrement en 2023, malgré une augmentation des activités d'investissement qui n'étaient pas encore financées et l'introduction de la dette de la MRC qui doit désormais être comptabilisée dans les états financiers des municipalités. Il faut cependant noter que les emprunts réalisés pour le financement des investissements réalisés au coeur du village ne sont pas encore comptabilisés dans la dette à long terme, puisque les travaux n'étaient pas encore terminés au 31 décembre 2023.

Le conseil s'intéresse particulièrement à l'évolution de la dette et s'est doté d'indicateurs de performance pour permettre d'évaluer l'impact de celle-ci sur les finances publiques. En 2023, le ratio du service de la dette, qui mesure l'évolution du service de la dette en fonction du budget global de la municipalité, s'établissait à 10,61%, assez loin de l'objectif de 15% ou moins. Les investissements réalisés au coeur du village et dans le chemin Saint-Étienne cette année feront augmenter considérablement ce ratio, de sorte que la municipalité ne pourra plus contracter de dettes importantes d'ici 2028 si elle veut respecter ce ratio.

Un autre indicateur financier important est celui de l'excédent accumulé, qui est présenté au tableau 5. Cet excédent a cru de façon importante en 2022 et 2023, ce qui est en droite ligne avec une tendance haussière importante au cours des 10 dernières années.

C'est donc dire que la valeur des actifs non financiers de la municipalité (les routes, les véhicules, les bâtiments, les équipements, etc.) a cru plus rapidement au cours de la période que la dette nette. C'est un signe de bonne santé financière et surtout d'investissements judicieusement financés en utilisant les divers programmes de subvention des paliers de gouvernement supérieurs.

Avec l'accroissement de la valeur des investissements réalisés par la municipalité, l'excédent accumulé s'est accru de près de 3 714 124 \$ en 2023, résultat d'investissements importants réalisés au coeur du village, pour l'installation de compteurs d'eau exigés par le gouvernement du Québec, pour la rénovation des bâtiments (hôtel-de-ville, aréna et bureau d'information touristique), pour l'acquisition d'un véhicule électrique et pour les travaux effectués sur les réseaux d'eau potable et d'eaux usées (rue Dumas et rue de la Montagne).

Tableau 4 : Endettement total net à long terme

	2021	2022	2023
Dette à long terme	1 148 048 \$	2 835 148 \$	2 509 948 \$
Activités d'investissement à financer	156 556 \$	171 359 \$	283 254 \$
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme	- 292 058 \$	- 1 435 697 \$	- 1 299 971 \$
Quote-part dans la dette des organismes	- \$	2 685 \$	38 995 \$
Endettement total net à long terme	1 012 546 \$	1 573 495 \$	1 532 226 \$

Tableau 5 : État de la situation financière

	2021	2022	2023
Actifs financiers	1 005 798 \$	2 115 130 \$	5 014 912 \$
Passifs	-1 561 664 \$	-3 387 399 \$	-6 272 722 \$
Actifs financiers nets	-555 866 \$	-1 272 269 \$	-1 247 810 \$
Actifs non financiers	8 332 886 \$	10 139 307 \$	13 828 972 \$
Excédent accumulé	7 777 020 \$	8 867 038 \$	12 581 162 \$